

Szanowni Państwo,

Niezwykle trudno jest mi odnieść się do Uzasadnienia wniosku o odwołanie, które otrzymałam w dniu 10 września. Punkty wskazane jako Uzasadnienie, w moim odczuciu Uzasadnieniem nie są. To hasła jako uwagi, uwagi, zażalenia, ogólniki, bez konkretnych szczegółów. Dokument datowany na 1 września (rozesłany 10 września), nie podpisany, traktuję jako wezwanie do tablicy przekazane w sposób wskazujący na brak zachowania jakiegokolwiek formy szacunku oraz dobrego smaku wobec Radnych i wobec funkcji Prezesa PKWK.

Chcąc jednak zachować elementarne podstawy dobrych praktyk oraz szacunku do Państwa, odniosę się w sposób konkretny do tych jakże mało sprecyzowanych punktów:

1. Prowadzoną błędną i absolutnie niezrozumiałą politykę personalną w ramach Polskiego Klubu Wyścigów Konnych

Klub funkcjonuje bez jakichkolwiek przerw, wszystkie funkcje prowadzone są na bieżąco. Nie trafiły do mnie jakiegokolwiek informacje że czynności jednostek realizujących bezpośrednio zadania były realizowane niewłaściwie. Wydział Spraw Hodowlanych, Ksiąg stadnych, Organizacyjny, Księgowość, posiadają pełną obsadę i realizują swoje cele.

Dla Państwa wiadomości działania w zakresie polityki personalnej, które podjęte zostały od grudnia 2014r przedstawiają się następująco:

- do dnia 31 grudnia złożone zostały rozwiązania umowy o pracę następującym osobom: Panu Feliksowi Klimczakowi - Specjaliście w Wydziale Organizacyjnym (z tytułu odejścia na emeryturę, ze skutkiem na 31 marca 2015); Pani Małgorzacie Wachowicz – z-ca głównej księgowej z tytułu odejścia na emeryturę, co stanowiło dodatkowy koszt dla Klubu z tytułu konieczności wypłaty ekwiwalentu za niewykorzystany urlop w wysokości ok 35 tys. zł ; Panu Waldemarowi Flisińskiemu, którego zwolniono z konieczności świadczenia pracy, przez cały okres wypowiedzenia tj: 6 miesięcy! Co spowodowało konieczność wypłaty wynagrodzenia przez co najmniej 3 miesiące więcej niż okres standardowego wypowiedzenia (3 mce). Konieczność zabezpieczenia środków finansowych na wypłatę ekwiwalentów za niewykorzystane urlopy przez ostatnie co najmniej 3 lata, to jest właśnie błędna i absolutnie niezrozumiała polityka personalna, narażająca Klub na przekroczenia finansowe z tytułu wydatków osobowych! Na jakiej podstawie, i za jakie zasługi wprowadza się okres wypowiedzenia trwający 6 miesięcy!

- w dniu 2 kwietnia złożone zostało wypowiedzenie umowy o pracę z art. 52 Panu Pawłowi Gocłowskiemu. Również w tym przypadku, z uwagi na brak przestrzegania podstawowych zasad polityki personalnej w zakresie wykorzystywania urlopów, musieliśmy wypłacić ekwiwalent w wysokości 32 tys. zł. Również w tym przypadku nie wiadomo na jakiej podstawie zmieniony został okres wypowiedzenia Umowy o pracę z 3 na 6 miesięcy.

Proszę zwrócić uwagę na fakt, jak ogromnie kosztowne dla Klubu były wprowadzone zmiany. Jaki ogromny koszt niosą za sobą zaniedbania związane z brakiem zarządzania polityką urlopową. Jak bogata w nagrody jest polityka personalna w oparciu o Regulamin premiowania i nagradzania. Jak niezrozumiałym jest fakt zatrudnienia 2 księgowych do organizacji liczącej 9 osób!

W chwili obecnej w Wydziale ds. Hodowlanych pracują 3 osoby z podzielonym zakresem zadań. Wydział Ksiąg stadnych liczy również 3 osoby, Księgowość 1 etat, Wydział Organizacyjny 3 osoby.

2. Błędny i niejasny sposób ustalania handicapu generalnego

Celem handicapu jest wyrównanie szans koni w gonitwie. Handicapy generalne stawiane są prawidłowo i w zupełności spełniają ustawowy wymóg wyrównywania szans koni. Świadczą o tym wskaźniki statystyczne dotyczące gonitw handicapowych i nie-handikapowych. Trzy kryteria: różnice pomiędzy pierwszym koniem a drugim na celowniku, pomiędzy końmi na płatnych miejscach i pomiędzy wszystkimi końmi w gonitwach handicapowych i nie-handikapowych wynoszą w sezonie 2015: pomiędzy pierwszym i drugim koniem odpowiednio średnio 1,44 długości i 1,73 długości, pomiędzy końmi na płatnych miejscach odpowiednio: średnio 1,67 długości i 2,02 długości, pomiędzy wszystkimi końmi odpowiednio: średnio 2,33 długości i 2,92 długości.

Dane dotyczące gonitw dla koni czystej krwi arabskiej: 1,13 i 2,98 długości (średnia różnica pomiędzy pierwszym a drugim koniem na celowniku), 1,92 i 2,94 długości (średnia różnica pomiędzy końmi na płatnych miejscach) i 2,94 i 4,40 długości (średnia różnica pomiędzy wszystkimi końmi na celowniku).

Jakimi kryteriami posługują się wnioskodawcy przy ocenie handicapów. Swoim widzimisię?

W ciągu ostatnich siedemnastu sezonów (1998-2014) h'capy dla koni pełnej krwi angielskiej prawidłowo stawiane były w zaledwie sześciu sezonach, źle stawiane (brak różnic statystycznych) również w sześciu sezonach, a katastrofalnie (różnice na niekorzyść gonitw h'capowych) w pozostałych pięciu sezonach.

3. Dopuszczanie do wprowadzania wielokrotnych zmian do planu wyścigowego na 2015 rok skutkujących brakiem możliwości długofalowego planowania startów koni

Plan gonitw został złożony do PKWK w dniu 19 marca wieczorem. W dniu 20 marca wysłana została lista uwag do planu, stanowiąca podsumowanie wcześniejszych ustaleń grup zaproszonych do zgłaszania uwag do planu gonitw. Z uwagi na nieobecność w pracy Dyrektora Oddziału Służewiec uwagi Klubu nie zostały rozpatrzone w terminie pozwalającym na ich uwzględnienie, przypominam, że plan musiał być podpisany najpóźniej 26 marca. W dniu 26 marca do Klubu została przesłana odpowiedź, iż z uwagi na upływający termin konieczności akceptacji planu nie ma obecnie możliwości na wprowadzenie wskazanych zmian, będą one jednak wprowadzane sukcesywnie.

W dniu 30 marca dochodzi do spotkania mediacyjnego, którego gospodarzem jest Pan Tomasz Chalimoniuk. Podczas spotkania dochodzi do podjęcia inicjatyw obecnych tam przedstawicieli Rady oraz różnych środowisk w zakresie zmian dotyczących planu gonitw w roku 2015. Strony dochodzą do porozumienia w zakresie ustalenia polityki działania wobec gonitw dla koni czystej krwi arabskiej, podejmują również szereg innych decyzji wobec istniejącego planu gonitw (patrz: notatka mediacyjna).

Na spotkanie nie zostaje zaproszony żaden przedstawiciel PKWK, nie są z Klubem konsultowane jakiegokolwiek założenia tam ustalone. Mimo to, jak rozumiem, została tam przedstawiona wola środowiska pod patronatem przewodniczącego Rady, która później została przygotowana jako wniosek organizatora do PKWK o wprowadzenie stosownych zmian w planie gonitw.

Proszę zatem o informację kto wg Państwa powinien odpowiadać za ten zarzut?

4. Finansowanie z budżetu Polskiego Klubu Wyścigów Konnych gonitw organizowanych niezgodnie z Ustawą z dnia 18 stycznia 2001 r. o wyścigach konnych oraz Rozporządzeniem Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 23 sierpnia 2001 r. w sprawie ustalenia regulaminu wyścigów konnych

PKWK finansuje gonitwy w zakresie wypłaty premii hodowlanych dedykowanych koniom polskiej hodowli na wszystkich torach w Polsce. Z każdym z Organizatorów podpisywana jest stosowna Umowa Sponsorska. PKWK wspiera również inicjatywy związane z promocją idei sportów konnych

poza torami wyścigowymi. Każdy ze sponsorów zobligowany jest do zakupu nagród rzeczowych dla uhonorowania zwycięzców.

5. Brak nadzoru nad pracami Komisji Technicznych oraz Komisji Odwoławczej prowadzący do podważenia zaufania wobec instytucji odpowiedzialnych za czuwanie nad przestrzeganiem prawa wyścigowego

Prezes PKWK sprawuje nadzór nad orzecznictwem Komisji Technicznych oraz Komisji Odwoławczej. Nie sprawuje nadzoru nad pracami obu komisji, nie wpływa na budowanie orzeczeń, nie sugeruje ich treści.

6. Podejmowanie Zarządzeń niezgodnie z obowiązującym prawem i pomimo zwrócenia uwagi na ten fakt przez Radę Polskiego Klubu Wyścigów Konnych, brak działań mających na celu skorygowanie błędnie podjętych decyzji

Decyzje nie zostały podjęte błędnie. Brak jednego z punktów paragrafu nie powoduje, że go tam nie ma. Dlaczego decyzje podjęte na podstawie tych samych przepisów przez poprzedniego Prezesa były w pełni zaakceptowane przez Radę? Jest to błąd techniczny który został poprawiony

7. Brak nadzoru nad pracownikami Polskiego Klubu Wyścigów Konnych, którzy w związku z pełnionymi funkcjami dopuszczają się obrażania osób funkcjonujących w środowisku wyścigowym

Bardzo proszę o podanie konkretnych przykładów braku nadzoru nad pracownikami PKWK. Jeżeli ktokolwiek poczuł się obrażony lub pomówiony może dochodzić swoich praw na drodze sądowej. Do Państwa wiadomości, nie jest prawdą brak nadzoru nad pracownikami PKWK. Z każdą z osób została przeprowadzona stosowna rozmowa dyscyplinująca w zakresie określenia katalogu zachowań urzędnika.

8. Prowadzenie przez Polski Klub Wyścigów Konnych absolutnie niezrozumiałej polityki promocji wyścigów konnych

Działania promocyjne prowadzone przez Klub

- Cavaliada Warszawa – po raz pierwszy na imprezie dedykowanej sportom konnym pojawiło się stoisko PKWK promujące tę gałąź sportu. Nawiązane podczas tej imprezy relacje biznesowe skutkowały m.in. wsparciem finansowym w zakresie sfinansowania Nagrody Próbniej dla 2l koni pełnej krwi przez ANR. Współpraca z Cavaliadą będzie kontynuowana i zostanie rozszerzona na pozostałe miasta: Poznań i Lublin;

- patronat PKWK nad klasą I Technikum Hodowli Koni w Piasecznie. W ramach patronatu zostały zrealizowane zadania związane z częścią podstawową tj. zwiedzanie toru i lekcja historii z varsavianistą, wizyty w stajniach wyścigowych. W ramach podpisanego Porozumienia uczniowie będą mogli uczestniczyć w lekcjach dydaktycznych na terenie stajni wyścigowych, w prywatnych i państwowych stadninach koni oraz podczas aukcji koni w treningu wyścigowym. Prowadzone będą również praktyki w stajniach wyścigowych, szpitalu dla koni, biurze PKWK;
 - aktywne pozyskiwanie sponsorów dla realizacji statutowych celów Klubu. Czempionat Młodych Jeźdźców (pozyskanie patronatu Fundacji Lotto Milion Marzeń oraz całorocznego stypendium dla jeźdźcy który wygra finalną rywalizację);
 - Puchar Amazonek im Katarzyny Szymczuk – pozyskanie patronatu PZU nad pilotażowym programem rozwoju osobistego który będzie obejmował zajęcia coachingowe, mentoring i wsparcie finansowe dla dziewcząt biorących udział w wyścigach;
 - stypendium z Funduszu Stypendiów Wyścigowych Międzynarodowej Federacji Szkół Wyścigowych(IFHRA) dla jeźdźców trenerów, nauka i praktyki w najlepszych szkołach nauki jazdy na Świecie – w ramach przyjęcia Polskiego JC do członków IFHRA, co miało miejsce podczas konferencji majowej w Polsce, mamy możliwość rekomendacji jeźdźców i trenerów do dedykowanego programu nauczania i podnoszenia kwalifikacji.
 - stoisko promocyjne PKWK na targach w Abu Dhabi - po raz pierwszy w tym roku Polski JC miał swoje stoisko informacyjne na największych targach jeździeckich w Abu Dhabi. Corocznymi uczestnikami targów są wszystkie największe JC na świecie. Targi służą nawiązywaniu relacji partnerskich, wymianie doświadczeń, nawiązaniu współpracy w zakresie pozyskiwania dodatkowych środków do puli nagród
 - Dzień Polski w Pardubicach – sponsorowanie przez Klub jednej z gonitw pod patronatem Prezesa JC;
 - budowa nowej strony internetowej, media społecznościowe (na końcu notatki znajduje się lista podmiotów posiadających kanały społecznościowe);
 - Dom Dżokeja – objęcie patronatem PKWK Domu Dżokeja który powstał na terenie dzielnicy Ursynów. Zaplanowany jest cykl wykładów tematycznych o wyścigach konnych, roli hodowcy, trenera, dżokeja, oraz wystawa obrazów i zdjęć związanych z Torem;
- To tylko kilka przykładów polityki promocji wyścigów konnych realizowanych przez Klub od początku bieżącego roku. Który z tych punktów jest niezrozumiały?

Kolejne działania promocyjne:

- profesjonalny film o właścicielach koni wyścigowych, treningu, wyścigach, przeznaczony dla nowych, potencjalnych właścicieli, obecny w szerokich kanałach informacyjnych (onet, wp)

- baza danych – audyt posiadanych zasobów, budowa nowej, profesjonalnej bazy danych dla wyścigów konnych w całej Polsce Nowa wersja bazy umożliwi samodzielne przeglądanie karier koni oraz statystyk trenerów, jeźdźców, właścicieli i hodowców bezpośrednio przez użytkowników na stronie internetowej PKWK. Dostępny będzie również tryb wyszukiwania. W nowej bazie będzie również można przeglądać sprawozdania wyścigowe ze wszystkich torów w Polsce z aktywnymi linkami. Pierwszym etapem prac będzie audyt istniejących obecnie baz danych. Analiza baz danych polegać będzie na określeniu silników bazodanowych, na których funkcjonują bazy oraz określenie struktur baz danych. W wyniku dodatkowo przeprowadzonych prac, stworzony zostanie projekt nowej bazy danych zawierający strukturę bazy danych, projekty aplikacji do obsługi bazy danych, założenia dotyczące jej wdrożenia, udostępnienia w Internecie oraz tworzenia kopii bezpieczeństwa. Zgodnie z przyjętym harmonogramem nowa baza danych dostępna na stronie PKWK będzie dostępna przez sezonem 2016.

9. Wprowadzenie rozwiązań w sferze nadawania uprawnień związanych z wyścigami konnymi urągających jakimkolwiek standardom sprawiedliwego egzaminowania

Szczególnym przypadkiem użycia słowa Sprawiedliwość jest fraza „sprawiedliwość społeczna”, która w potocznym rozumieniu oznacza *przyznanie człowiekowi tego, co z tytułu jego wkładu pracy lub zasług słusznie mu się należy* lub w ujęciu prawnym przyznanie każdej jednostce należnych jej praw wynikających z zasad demokracji.

Czy fakt przeprowadzenia egzaminów pisemnych o nadanie licencji trenera można nazwać niesprawiedliwym?

Czy posiadanie pełnej i jawnej dokumentacji z egzaminów można nazwać „urągającym jakimkolwiek standardom”?

Czy umożliwienie jasnego i transparentnego dostępu do wykonywania zawodu jest czynem urągającym standardom sprawiedliwego egzaminowania?

W bieżącym roku zostało przeprowadzone szkolenie oraz egzamin o uzyskanie licencji trenera.

Zmienione zostały zasady egzaminu. W miejsce prowadzonego ówczesnie egzaminu ustnego, został wprowadzony egzamin testowy, pisemny. Pytania do egzaminu testowego były przygotowywane przez prowadzących

szkolenie. Jednym z celów wprowadzenia nowej polityki szkoleniowej była mierzalność efektów samego egzaminu. W chwili obecnej Klub dysponuje pełną dokumentacją ze szkolenia i egzaminu, której do tej pory nie było. Tym samym, nie było jakiegokolwiek możliwości oceny jakości przeprowadzanych egzaminów.

Jednym z głównych celów umożliwienia dostępu do możliwości pracy w zawodzie jest nagminna jak do tej pory sprawa trenerów „słupów”. Wszyscy mieliśmy świadomość, że zdolni ludzie, trenujący de facto swoje konie, poprzez brak możliwości rzetelnego przeegzaminowania nie mają szansy na trenowanie koni pod swoim nazwiskiem, muszą zapisać je na trenera słupa.

Statystyki kilkorga trenerów którzy otrzymali licencje w bieżącym roku: Zielińska, Wnorowski, Fabiańska, Zalewski, Kosicki, Boruta etc. Osiągnięcia tych osób mówią same za siebie.

10. Brak długofalowej wizji działania Polskiego Klubu Wyścigów Konnych dla rozwoju wyścigów konnych w Polsce

Przedstawiony przeze mnie plan działania w zakresie kierowania PKWK w 2014 r był wizją. Wizją tworzoną na podstawie znajomości podstaw budowania konkurencyjnej organizacji. Żeby zacząć realizować cele strategiczne, należy najpierw wyprowadzić na prostą podstawy działania Klubu, wypracować właściwe podstawy współpracy ze wszystkimi Organizatorami.

Działanie długofalowe które należy podjąć:

1. Zachowanie funkcji terenu przy jednoczesnym zabezpieczeniu możliwości realizacji inwestycji/ Zachowanie niezbywalnego prawa własności przy jednoczesnym wydłużeniu okresu dzierżawy dla Inwestorów, gwarantującego spłatę kosztów inwestycji.
2. Remont/budowa infrastruktury treningowej – wsparcie TS w zakresie wymogów przy budowie nowych stajni i remoncie już istniejących obiektów. Powołanie wspólnego zespołu roboczego w tym zakresie.
3. Rewitalizacja terenu – powołanie zespołu doradczego dla spraw rewitalizacji terenu. W ramach działań, i przy budżecie TS wytypowanie pierwszych koniecznych remontów. i inwestycji.
4. Długofalowe działania mające na celu przyciągnięcie nowej grupy właścicieli

5. Długofalowe działania mające na celu pozyskanie stałych, stabilnych Sponsorów nagród – możliwość realizowania wypłaty nagród dodatkowych przez PKWK w postaci bonusów hodowlanych, programów wsparcie dla nowych hodowców i właścicieli.
 6. Zwiększenie puli nagród poprzez aktywne pozyskiwanie środków finansowych od sponsorów zewnętrznych.
 7. Budowa planu gonitw, zapisy – działania które powinny zostać opracowane i prowadzone przez Klub
- 11. Brak przesłanek, aby w przyszłości działania podejmowane przez obecnego Prezesa Polskiego Klubu Wyścigów Konnych nie prowadziły do sytuacji wywołujących konflikty w szeroko rozumianym środowisku wyścigowym**

Nie będę w stanie zadowolić wszystkich Państwa oraz szeroko rozumianego środowiska w takim samym zakresie. Jest to po prostu niemożliwe z uwagi na rozbieżność celów każdej z grup. Ja nie zmienię swojego stanowiska w sprawie konieczności wspierania wszystkich Organizatorów. Klub jest od tego aby wspierać i pomagać. Wszyscy nabywamy kompetencji w ramach prowadzonych zadań i każdemu z nas powinno zależeć aby jakość jaką dostarcza była na najwyższym poziomie. Jestem w stanie współpracować z każdym, bo uważam, że na dobrym porozumieniu można budować właściwe podwaliny pod wspólny sukces. Ale tej walki nie wygram sama. Muszę mieć wsparcie, i na takie wsparcie liczę od Państwa. Oczekuję konstruktywnej pracy i pomocy od Rady.

Lista instytucji wyścigowych korzystających aktywnie z mediówspołecznościowych

1. International Federation of Horseracing Authorities
 - konto na FB (Longines World's Best Racehorse Rankings)
 - konto na Twitterze (@worldsbesthorse)
 - konto na Instagramie (LonginesWBRR)
2. France Gallop
 - konto na FB (France Gallop)
 - konto na Twitterze (@francegalop)
 - konto na Instagramie (francegalop)
 - konto na Pinterest
3. BHA - Great British Racing (sport's official marketing and promotional body)
 - konto na FB
 - konto na Twitterze
 - konto na Youtube

4. The Arabian Racing Organisation (sole authority for Arabian Racing in the UK)

- konto na FB
- konto na Twitterze

5. ABCCÁrabe (Stud Book Brasileiro Do Cavalo Arabe)

- konto na FB
- konto na Twitterze

6. AFAC (Association Française du Cheval Arabe de Course)

- konto na FB

7. German Racing

- konto na FB
- konto na Twitterze
- kanał na Youtube

8. Racing Australia

- konto na FB
- konto na Twitterze

9. National Thoroughbred Racing Association (NTRA) - USA

- (FB, Tw, YT, Flickr...)

10. The Thoroughbred Breeders' Association of South Africa is an Animal Breeders Society

- konto na FB

Tylko 10 przykładów, ale chyba znaczących, od USA, przez Amerykę Południową, Europę, po Australię i RPA.

Krótko mówiąc JC czy organizacje prowadzące księgi stadne mają swoje kanały komunikacyjne w mediach społecznościowych.

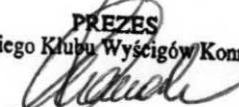
Po pierwsze w celach marketingowych, po drugie w celach komunikacyjnych.

Dziś każdy podmiot obecny w Internecie wykorzystuje media społecznościowe, takie są realia, takie są wymogi.

PKWK dzięki swoim kontom po pierwsze wpisuje się w standardy międzynarodowe, po drugie tworzy nowej jakości rzeczywistość w kraju.

Można tu przytoczyć dwa przykłady: jeden to historia z Va Bankiem i tweetami o jego sukcesie w wyścigowej społeczności Twittera, a druga to akcja "Kamień", której bez FB nie dało by się przeprowadzić.

Dodam jeszcze, że konto na FB na Ministerstwo Rolnictwa, a konto na Twitterze Minister Sawicki.

PREZES
Polskiego Klubu Wyścigów Konnych

Agnieszka Marczak